

Rapport d'activité 2023

Juin 2024





Le mot du Président

Chers membres de la Fondation La Feuillère,
Chers partenaires,
Chers amis,

En tant que Président de la Fondation La Feuillère, c'est avec une grande fierté et un profond engagement que je m'adresse à vous aujourd'hui. Notre Fondation, d'utilité publique, est dédiée à l'accueil, en internat, de 24 enfants (de 6 à 16 ans) placés sous des mesures de protection de l'enfance. Nous avons toujours œuvré pour offrir un environnement sécurisé, stable et enrichissant à ces jeunes qui ont besoin de notre soutien.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs pour leur travail efficace, agile et bienveillant, sans relâche, jour et nuit, tout au long de l'année. Je remercie également notre Directeur, Monsieur Ettore Morelli, qui dirige notre Fondation avec clairvoyance, intelligence et une grande dose de résilience. Bien entendu, je ne pourrais accomplir ma mission sans le soutien indéfectible de mes collègues du Conseil de Fondation. C'est pourquoi je les remercie du fond du cœur pour leur engagement constant et sans faille.

Je suis particulièrement heureux de partager avec vous des nouvelles passionnantes concernant notre futur projet de construction. L'avant-projet, initialement soumis aux autorités en 2022, a été révisé et représenté en sep-

tembre 2023. Grâce aux efforts et à la collaboration de nombreux experts et partenaires, nous avons pu conclure cette phase en décembre 2023. Ce projet d'ouvrage sera présenté aux autorités compétentes de la Confédération et de l'État de Vaud. Nous espérons vivement pouvoir démarrer le chantier d'ici l'automne 2024.

Ce projet de construction est crucial pour maintenir un accueil de qualité et fournir un environnement adapté aux 28 enfants que nous recevrons demain.

Pour concrétiser ce projet ambitieux, nous avons besoin de votre appui. C'est pourquoi nous recherchons activement des fonds pour financer cette construction indispensable. Le soutien de nos partenaires, donateurs et de la communauté est donc crucial pour la réalisation de ce projet.

Ce projet ne se limite pas à une simple construction physique; il représente un investissement dans l'avenir de ces jeunes, leur offrant un cadre de vie amélioré et des perspectives plus sereines.

Je vous invite chaleureusement à vous joindre à nous dans cette démarche. Ensemble, nous pouvons apporter une différence significative et durable pour ces enfants et notre communauté.

Avec mes remerciements les plus sincères et mes salutations distinguées,

Samir Chercher
Président

Le mot du Directeur



La suite d'une année quelque peu tendue

L'année 2023 a suivi la même tendance que l'année précédente, marquée par les tensions dues à l'augmentation du coût de la vie et ses effets sur nos budgets. Heureusement, nous avons pu bénéficier du soutien de la DGEJ pour les ressources humaines nécessaires à l'encadrement de nos chers bénéficiaires, les enfants. Les assises du secteur institutionnel parapublic, organisées par nos associations faitières AVOP et AvenirSocial, ont répondu en grande partie aux attentes du domaine.

En 2024, diverses mesures d'urgence se concrétiseront pour soutenir les institutions comme la nôtre face à la vulnérabilisation du secteur social parapublic. Ces mesures devraient améliorer les conditions de travail, rendre notre profession plus attractive et ainsi atténuer la pénurie de personnel.

Pour nos bénéficiaires de la maison d'enfants

Dans ce contexte, nous avons accueilli et accompagné dans notre foyer 24 enfants en difficulté, en collaborant avec leurs familles et leurs réseaux tout au long de l'année.

Sept d'entre eux ont quitté le foyer au cours de l'année: six sont retournés chez eux et un a intégré une institution adaptée à ses besoins thérapeutiques.

La durée de leur séjour au foyer a varié en fonction de leurs besoins spécifiques: un enfant est resté un an et demi, deux enfants sont restés deux ans, un enfant est resté trois ans, et trois autres ont séjourné pendant quatre ans.

Nous considérons ces retours à domicile comme de grands succès. Ce résultat a été atteint grâce à un travail intense et à la création d'un lien de confiance, permettant la mise en place d'un projet socioéducatif répondant à leurs besoins et difficultés. Nous remercions chaleureusement les familles et les différents partenaires qui ont contribué à ces réussites.

Après ces sept départs, auxquels s'ajoutent les deux places disponibles en début d'année, nous avons pu admettre neuf nouveaux enfants.

Pour la quatrième année consécutive, à la demande de nos mandants, nous avons mis en œuvre des prestations de visites médiatisées pour les enfants et leurs familles, assurées par les assistants sociaux et assistantes sociales pour la protection des mineurs. Ces visites permettent de maintenir ou de réhabiliter, en toute sécurité, le lien entre l'enfant et sa famille, ainsi que d'évaluer les ressources du système familial en vue d'un éventuel retour à domicile. Cette prestation, de plus en plus sollicitée dans l'intérêt primordial de l'enfant, est essentielle, et notre institution s'engage à la maintenir.

La foire de Mai

Chaque premier samedi de mai, le centre du Mont-sur-Lausanne accueille la foire de mai, un événement annuel incontournable. La Feuillère y participe fidèlement en tenant un stand de produits faits maison. Les enfants, soutenus par les équipes éducatives et notre cuisinier, contribuent à la préparation d'une variété de produits: des plantons, de l'huile végétale aromatisée, des empanadas, et des objets pratiques pour la maison, entre autres. Toujours dans une optique écologique et zéro déchet, ces produits sont proposés à la vente lors de la foire, aux côtés de nombreux autres commerçants et acteurs sociaux de la commune. Cette démarche revêt une dimension à la fois socioéducative et civique, permettant aux enfants de jouer un rôle actif au sein de la communauté. Les bénéfices des ventes leur permettent ensuite de financer des activités culturelles et de loisirs selon leurs préférences.

Le projet de construction de notre nouvelle maison d'enfants

Les représentants de la commission de construction se sont réunis environ cinq fois cette année. L'avant-projet, soumis aux autorités en 2022, a été révisé et présenté à nouveau en septembre 2023. Cette phase d'avant-projet s'est achevée en décembre 2023 et le projet d'ouvrage sera soumis aux autorités compétentes de la Confédération et de l'État de Vaud en mars 2024. Le début du chantier est prévu pour l'automne 2024.

Pour rappel, durant la construction du nouveau bâtiment qui sera érigé sur la même parcelle, juste à côté du foyer actuel, ce dernier restera opérationnel et continuera à accueillir les 24 enfants qui y résident.

En attendant le retour des autorités concernant la validation et le financement du projet, nous nous préparons, ainsi que les enfants, à cette aventure qui transformera notre quotidien pour les années à venir.

Les MATAS¹

Les MATAS résultent du partenariat entre la direction générale de l'enseignement obligatoire (DGEO) et la direction générale de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ).

Aujourd'hui, le MATAS s'intègre pleinement dans le concept cantonal de mise en œuvre et de coordination des mesures spécifiques pour les élèves des établissements ordinaires de la scolarité obligatoire, appelé concept 360°. Plus précisément, la mesure MATAS constitue une intervention spécifique scolaire et socioéducative.

Nos deux MATAS, Ricochet et Dynamo, sont destinés respectivement aux élèves de 3^e à 6^e année et de 7^e à 11^e année, scolarisés dans les établissements de la CRENOL² : Ecublens, Chavannes, Crissier, Cheseaux, Renens, Bussigny, Prilly, Le Mont-sur-Lausanne, Epalinges et Cugy.

Les deux MATAS ont vécu une année 2023 dynamisée par le renouveau.

Le MATAS Ricochet

Sous mandat de la DGEJ depuis la rentrée d'août 2023, notre institution a repris la direction de la prestation socioéducative du MATAS Ricochet à Sullens. Cette gestion est désormais partagée entre l'Établissement primaire de Prilly et la Fondation la Feuillère.

L'équipe du MATAS de Sullens est désormais constituée de deux éducatrices sociales, se partageant le 100% de dotation en deux 50%, ainsi que deux enseignantes spécialisées travaillant l'une à 30% et l'autre à 70%. Cette année, l'équipe éducative a introduit la médiation animale et l'atelier cuisine, qui viennent s'ajouter aux activités existantes comme les jeux de société, l'atelier créatif et la construction de Lego.

La période allant de septembre à décembre 2023 a permis à l'équipe d'apprendre à se connaître et de revoir quelques points du concept en vigueur depuis 2019.

¹ MATAS : Module d'activité temporaire et alternative à la scolarité.

² CRENOL : Couronne de la région nord-ouest lausannoise.

Les professionnels se sont accordés sur la mission et la prise en charge du MATAS, en conjuguant l'ancienneté et l'expérience de l'enseignante du MATAS ainsi que les motivations et nouvelles idées des trois nouvelles collaboratrices. Les perspectives pour ces prochains mois sont orientées sur la révision du concept afin de l'adapter aux couleurs de cette nouvelle équipe.

Par ailleurs, la Commune de Sullens a repris ses locaux, ce qui entraîne le déménagement du MATAS à Bretigny-sur-Morrens en juin 2024. Ce changement de lieu n'affectera pas la qualité des services que l'équipe est impatiente de continuer à offrir dans ses nouveaux locaux.

Le MATAS Dynamo

Le MATAS Dynamo a également évolué avec la rentrée d'août 2023. Auparavant co-dirigé par notre Fondation et la direction de l'EPS du Mont-sur-Lausanne, que nous remercions chaleureusement pour des années de précieux partenariat, la partie DGEO est désormais assurée en collaboration directe avec la direction de l'EPS de Prilly.

Nous exprimons également notre gratitude à l'équipe pédago-éducative sortante pour son travail, et accueillons une nouvelle équipe de trois personnes qui ont immédiatement choisi de perpétuer son esprit :

Jean-Marie, enseignant spécialisé avec plus de 20 ans d'expérience, apporte son expertise aux jeunes et leur offre une perspective différente sur l'enseignement.

Guillaume, éducateur spécialisé depuis 17 ans et entrepreneur dans le bâtiment, fournit une aide précieuse aux jeunes, notamment ceux en fin de scolarité à la recherche de stages.

Marine, éducatrice spécialisée depuis 6 ans, fourmille d'idées et d'initiatives proches de la réalité des jeunes.

Les premiers mois ont vu une augmentation des admissions, et les retours positifs des établissements scolaires ont encouragé l'équipe à maintenir cette dynamique énergétique.

Aujourd'hui, cette petite école accueille chaque semaine 10 jeunes pour des activités socioéducatives variées et une stimulation scolaire continue.

La formation continue du personnel

Notre Fondation accorde une grande importance à la formation continue de son personnel. Voici les principales formations suivies en 2023, tant en interne qu'en externe :

- Sensibilisation aux mesures de prévention et d'urgence incendie par l'Établissement Cantonal d'Assurance à Lausanne pour tout le personnel.
- Deux exercices d'évacuation du bâtiment avec des mises en situation d'urgence, impliquant tout le personnel et les enfants présents. Ces exercices se sont révélés très instructifs pour l'organisation et la gestion des émotions en situation d'urgence. Tous ont réussi à se mettre en sécurité sans panique.
- Deux journées de formation interne avec l'intervention de Profa et de Vogay sur l'adoption d'une posture professionnelle inclusive, en tenant compte des questions liées au développement psycho-sexuel ainsi qu'à la diversité des orientations sexuelles et affectives et des identités de genre.
- Une journée de formation sur la nutrition pour acquérir les bases d'une alimentation équilibrée et favorable à la santé.
- Participation de plusieurs collaborateurs et collaboratrices à des formations externes sur la problématique de l'enfance maltraitée, la dissociation traumatique et la pédagogie de la résilience.
- Début d'un CAS en santé sexuelle pour une collaboratrice.
- Suivi d'une formation sur la pratique de la pleine conscience par une collaboratrice.

Le développement des compétences et leur adaptation aux différents contextes sont essentiels pour la qualité de nos prestations. Travailler dans la complexité des relations nécessite de mobiliser ces compétences de manière réfléchie avant, pendant et après nos actions, en tenant compte des enjeux personnels, institutionnels et sociétaux.

Pour appréhender cette complexité et les différents niveaux qui s'y entremêlent nous associons la formation continue à l'analyse des situations par une approche « clinique ». Cette approche s'effectue dans le cadre de nos colloques socio-éducatifs hebdomadaires. Nous la considérons clinique car elle tient compte des expériences vécues, tant par les bénéficiaires que par le personnel encadrant qui interagit avec eux.

Oser parler des expériences socio-éducatives vécues avec les jeunes en difficulté et des résonances émotionnelles chez les professionnels requiert du courage et de la confiance envers ses collègues. Cette remise en question de sa posture professionnelle devant les autres vise à consolider les compétences et l'identité professionnelle.

Les équipes réévaluent quotidiennement leur engagement pour accompagner les enfants et leurs parents vers une vie meilleure. Chaque jour est différent et il n'y a ni maîtrise ni prévisibilité face au désarroi des enfants et de leurs familles. Je salue cette implication faite d'efforts, d'authenticité et de constante générosité.

Ainsi se conclut ce rapport synthétique sur l'activité de nos trois structures. Un grand merci à tous les collaborateurs et collaboratrices de notre Fondation, à notre Conseil de Fondation toujours très soutenant, aux services de la Confédération et de l'État de Vaud, ainsi qu'à tous les Amis de la Feuillère !

Ettore Morelli
Directeur

Le mot de l'apprentie

Un mot de la part de M^{lle} Marta Minhoto, notre apprentie employée de commerce de deuxième année qui a accepté de répondre à nos questions.

Pourquoi avez-vous choisi ce métier? Qu'est-ce qui vous plaît dans ce métier? Cela ouvre beaucoup de portes. C'est très varié au niveau des tâches et nous permet d'accéder à plusieurs domaines professionnels différents.

Et pourquoi la Feuillère? Que saviez-vous de notre Fondation avant d'arriver? C'est parce qu'il y a un but humanitaire. Cela me permet de travailler pour aider à la mission. Je savais qu'il y avait un foyer pour enfants au Mont-sur-Lausanne.

Quelles étaient vos questions, éventuellement vos appréhensions, face à la formation et notamment au sein de notre Fondation avant de commencer? Je me demandais si cela allait me plaire. Je me demandais si les enfants allaient faire des crises, comment serait l'ambiance au sein du foyer.

Même si votre formation va durer encore une année, aujourd'hui trouvez-vous déjà des réponses à ces questions et appréhensions? Je me plais beaucoup à la Feuillère, étant donné que c'est ma première expérience professionnelle. J'aurais pensé que l'ambiance dans un foyer pour enfants serait triste. Mais au final même si parfois les enfants font des crises, c'est quand même assez joyeux. Parfois ils viennent au bureau me parler et on se salue quand on se croise.

Concernant les cours, je trouve que c'est moins difficile que ce que je pensais. Et j'ai appris à faire beaucoup de choses: la comptabilité, la gestion administrative des ressources humaines, l'administration et le secrétariat en général.

Qu'est-ce qui pourrait être difficile pour vous dans ce métier et/ou à la Feuillère? Je ne sais pas encore. Les années et l'expérience me le diront.

Quelles sont les tâches et activités que vous préférez au sein de la Fondation? Je préfère les tâches pour lesquelles il faut créer quelque chose de nouveau. Autrement, j'ai du plaisir aussi à effectuer plein d'autres tâches.

Et celles que vous préférez le moins? Quand il faut remettre à jour et distribuer la liste du personnel.

De manière plus générale, que pensez-vous de notre mission? C'est important pour la société qu'il y ait des associations ou fondations qui mettent à disposition des aides à ceux qui en ont besoin.

Et comment vous sentez-vous au sein de notre Fondation? Je me sens bien et intégrée. Il y a une ambiance assez familiale. Je suis traitée comme une employée. Le temps passe vite et l'apprentissage aussi.

Quelles sont vos perspectives d'avenir, vos projets? Après l'apprentissage, j'aimerais découvrir d'autres domaines professionnels du commerce: Vente automobiles, entreprises de construction et agences immobilières.

Quel dernier message aimeriez-vous transmettre à la Fondation et aux amis de la Feuillère? Parfois, en fonction de la situation des enfants, cela peut être très dur mais il ne faut pas stresser face à ces situations. Il y a plus de bon que de mauvais même dans les situations difficiles que nous gérons et il y a beaucoup de joies et de rigolades dans le foyer, parmi les enfants et les collaborateurs.

Merci Marta!



La Feuillère
Fondation

Chemin de la Viane 54
1052 Le Mont-sur-Lausanne
Tél. 021 651 99 88
Fax 021 651 99 89
info@feuillere.ch

www.feuillere.ch

Membre

avop