

Rapport d'activité 2022



Juin 2023



Le mot du Président

Chères Amies, Chers Amis,

Une fois n'est pas coutume, ce mot débute par des remerciements :

Tout d'abord aux enfants, pour la confiance qu'ils nous témoignent tout au long de l'année, dans la traversée d'une situation de vie qu'ils n'ont pas voulue.

Ensuite aux collaborateurs et à la direction pour leur implication quotidienne, 24 heures sur 24, pour le bien des enfants et de leur entourage. Au Conseil de Fondation et tout particulièrement à Mme Lydia Masméjan qui le quitte. Durant de nombreuses années, nous avons bénéficié de son soutien et son engagement indéfectibles.

Puis aux autorités communales du Mont-sur-Lausanne pour leurs encouragements, leur accompagnement et leur rôle de facilitateur auprès des instances officielles comme des habitants.

À l'Association vaudoise des organisations privées pour personnes en difficulté, l'AVOP, qui en tant qu'association faitière réunissant les institutions sociales du canton, porte nos attentes et relaie nos demandes auprès des autorités.

Et finalement à nos fidèles amis et mécènes qui nous permettent grâce à leur soutien financier, moral et au temps précieux qu'ils nous accordent, de mener à bien notre mission.

La Fondation La Feuillère se trouve face plusieurs défis à relever. L'un des plus décisifs concerne notre bâtiment, construit en 1972 et qui n'est plus adapté aux problématiques actuelles. Il est temps de le remplacer par une nouvelle maison qui apportera plus de confort aux enfants, améliorera les conditions de travail des collaborateurs et répondra aux standards énergétiques actuels. Elle permettra également d'augmenter la capacité d'accueil de 24 à 28 enfants de 6 à 18 ans, au lieu de 16 ans actuellement.

Cette construction est rendue possible grâce à la précieuse collaboration du bureau d'assistance au maître de l'ouvrage, MM. Dorsaz et Burkhard, ainsi qu'à FWG Architectes, dont l'expertise et la capacité à anticiper nos besoins nous permettent d'avancer sereinement pour que ce projet se concrétise au printemps 2026.

Autres défis de taille : le pilotage et la gestion de l'accueil des enfants parallèlement au chantier ainsi que la finalisation du budget de construction d'un montant quatorze millions.

Grâce à votre soutien, chères Amies, chers Amis, je suis convaincu que nous pourrons mener ce plan à bien et offrir aux enfants l'infrastructure nécessaire à leur développement et à leur bien-être, dans cet esprit familial qui compose l'ADN de notre Fondation.

Samir Chercher
Président

Le mot du Directeur



Un contexte social quelque peu tendu

L'année 2022 a été touchée par les inquiétudes (économiques, écologique et particulières) et notamment par les effets de la guerre en Ukraine. L'augmentation des prix des biens de consommation et des biens de production s'est indéniablement fait sentir sur notre organisation et sur notre budget. L'engagement du personnel, celui des pouvoirs publics et des amis de la Fondation a soutenu notre mission et nous avons pu répondre au mieux aux besoins des enfants accueillis en maintenant la qualité de l'encadrement et des réalisations socioéducatives.

En parallèle, le travail social du secteur parapublic du canton de Vaud a traversé - et traverse encore - une période de crise liée aux conditions que les collaborateurs ne veulent plus accepter. Ils sollicitent une reconnaissance salariale ajustée à l'augmentation du coût de la vie ainsi qu'à la pénibilité de leurs fonctions. Au regard des conditions de rémunération des autres cantons romands, nettement plus favorables, les travailleurs et travailleuses du secteur manifestent leur désaccord. Les études comparatives menées par la Commission Paritaire Professionnelle de la CCT confirment et montrent clairement les écarts entre cantons.

Cette réalité doit changer. Elle fragilise notre secteur tant par l'exode des travailleurs qui vont offrir leurs services aux cantons limitrophes, que par le sentiment d'injustice que cela génère chez des personnes qui sont engagées en faveur de plus de justice sociale.

Dès lors, nos associations faitières ont organisé des assises du secteur social institutionnel parapublic avec l'Etat de Vaud autour de cette problématique. Nous espérons qu'elles permettront de réajuster les conditions de notre secteur qui a besoin de ressources pour continuer à accompagner les enfants et les familles en difficulté.

Pour nos bénéficiaires en milieu résidentiel

Dans ce contexte, nous avons accueilli et accompagné dans notre foyer 24 enfants en difficulté et avons collaboré avec leurs familles et leurs réseaux durant toute l'année. Huit d'entre eux ont pu réintégrer leur domicile familial et trois enfants se sont réorientés vers des structures d'accueil adaptées à leurs besoins. Les onze places libérées ont été directement réattribuées à neuf enfants admis en 2022. Les deux restantes seront prises en 2023. Nous sommes très satisfaits de ces réalisations que nous nous permettons de considérer comme des vrais succès dans un contexte social pourtant agité.

Nous constatons cependant une fragilisation des ressources et des profils des enfants qui nous sont adressés et donc plus de besoins d'assistance auxquels nous devons pallier. La fondation peut compter sur la fidélité et la compétence des collaborateurs et des collaboratrices engagés dans l'intérêt primordial du service organisé aux bénéficiaires. La direction tient donc à maintenir une posture de proximité pour apporter son soutien aux équipes engagées dans le maintien, l'adaptation et l'optimisation des prestations proposées aux jeunes et aux réalités sociales circonstancielles.

Pour la troisième année de suite, à la demande de nos mandants les assistants sociaux et assistantes sociales pour la protection des mineurs qui nous sont confiés, nous avons déployé des prestations de visites médiatisées pour les enfants et leurs familles. Ces prestations permettent de maintenir et/ou de réhabiliter en toute sécurité le lien entre l'enfant et sa famille. Cette prestation est de plus en plus demandée dans l'intérêt primordial de l'enfant. C'est pourquoi notre institution souhaite reproduire sa mise en œuvre.

Sensibilité au développement durable

Cette année nous avons également revu la fourniture de nos produits d'entretien dans une perspective de développement durable, de respect de la santé de nos équipes d'entretien et de l'environnement. Désormais nous utilisons des produits fournis par BGCM dans une volonté 100% biologique¹.

C'est aussi dans cette idée que nos équipes éducatives ont motivé nos jeunes à participer à la Foire de mai qui se tient chaque année au Mont-sur-Lausanne. Les enfants ont produit des biens de consommation qu'ils ont vendu dans un contexte de durabilité environnementale (plantons, produit lessive, etc.). Avec les recettes ils ont financé des activités de loisirs de leur choix.

¹ www.bgcm.ch/presentation

Adaptation, prévisibilités et sécurité

L'institution d'aujourd'hui adapte constamment son fonctionnement et son développement à la demande ainsi qu'aux mouvements sociaux et politiques. Elle met en place des projets pour répondre aux problématiques de l'enfance constamment en transformation, tout en répondant à l'intensification de la protocolisation des pratiques professionnelles et des rapports de travail. Elle organise le plus de prévisibilité possible en planifiant ses activités tout en se tenant prête à les adapter aux besoins et aux attentes de ses bénéficiaires et partenaires. C'est entre ces dynamiques parfois contradictoires que l'institution organise sa créativité au maintien de la cohésion et de la qualité de son service aux usagers.

Dans une perspective de consolidation de développement de la sécurité et de la cohésion interne, nous avons suivi cette année des formations sur la compréhension, la prévention et la gestion des situations de violence des bénéficiaires accueillis.

Les différentes commissions

Durant 2022 les différentes commissions internes se sont régulièrement réunies pour travailler au développement et à la cohésion de l'institution. Je tiens à les présenter et à les remercier pour leur investissement :

La commission de vie dans la maison constituée de deux enfants délégués par groupe de vie résidentiel et d'un représentant des professionnels par secteur.

La commission de formation constituée de 5 représentants professionnels.

La commission horaire constituée de 4 représentants professionnels.

La commission pharmacie-secours constituée de 5 représentants professionnels.

Le Conseil de Fondation constitué de 6 membres bénévoles.

La commission de construction constituée de 9 représentants dont 4 bénévoles du Conseil de Fondation.

Le projet de construction de notre nouvelle maison d'enfants

Les représentants du Conseil de Fondation et sa commission chargée de veiller à la bonne réalisation du projet de construction se sont réunis 6 fois durant l'année.

L'avant-projet de la construction du nouveau bâtiment a été présenté aux autorités compétentes de la Confédération et de l'Etat de Vaud.

En parallèle, d'autres nombreuses séances de la sous-commission de construction ont eu lieu pour définir et présenter les plans des besoins concrets de la nouvelle maison d'enfants. Dans cette perspective, l'étude d'architectes FWG, notre planificateur général des travaux, a également organisé la réalisation des différents sondages et analyses du terrain et des matériaux de l'immeuble actuel qui devra être démoli après la nouvelle construction. Etant donné qu'il sera nécessaire d'effectuer une démolition partielle de l'immeuble existant pour laisser la place au nouveau bâtiment, nous planifions actuellement les aménagements nécessaires pour le maintien de l'accueil et l'accompagnement qualitatif des enfants durant le chantier prévu pour une durée d'environ deux ans.

Dans l'attente du retour des autorités sollicitées pour la validation et pour le subventionnement du projet, nous nous préparons à cette aventure qui va dynamiser le vécu de notre quotidien pour les prochaines années.

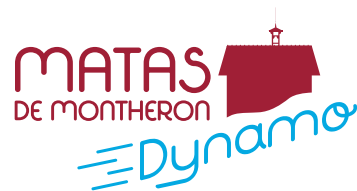
Les Matas

Concernant la prestation du Matas Dynamo, une synthèse de son activité est rapportée plus loin. De plus, nous informons nos lecteurs que nous planifions actuellement la reprise du Matas Ricochet de Sullens qui sera sous la direction conjointe de l'Etablissement primaire de Prilly et de la Fondation la Feuillère à partir du 1^{er} août 2023. Nous nous réjouissons de cette nouvelle entreprise et d'œuvrer au service socio-pédagogique des élèves et des établissements scolaires de la région de la Crénol (Couronne nord-ouest Lausannoise).

Un très grand merci à tous les collaborateurs et collaboratrices de notre Fondation, à notre Conseil de Fondation toujours très présent et soutenant, aux services de la Confédération et de l'Etat, notamment l'Office fédéral de justice (OFJ) et la Direction générale de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ) ainsi qu'à tous les amis de notre Fondation.

Ettore Morelli
Directeur

Rapport d'activité



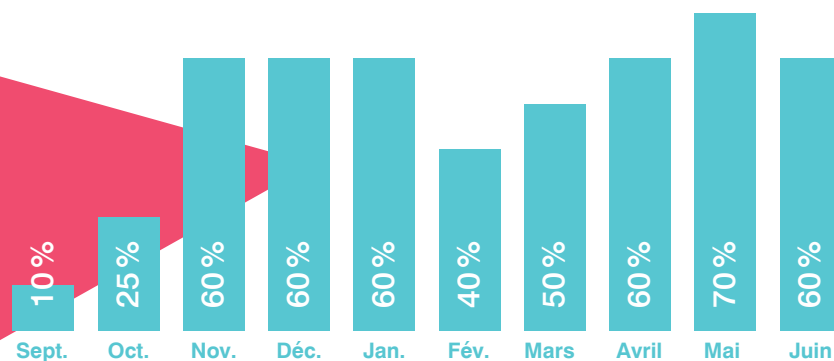
Introduction

L'année scolaire 2021-2022 a débuté très calmement jusqu'aux vacances d'octobre. Comme cela avait été le cas l'année précédente, une grande partie des situations suivies ont été constituées d'élèves provenant du cycle 2. Nous avons été confrontés à des situations de décrochage scolaire important, à des problématiques liées à des troubles psychiques/psychiatriques, mais aussi à des situations d'élèves en grande difficulté sociale. Cette année se caractérise aussi par la décision de l'éducateur de mettre un terme à son engagement au MATAS Dynamo. Un nouveau collaborateur éducateur a débuté en septembre 2022.

Les élèves suivis

Pendant cette année scolaire, nous avons suivi 13 garçons. Une vingtaine de demandes d'admission nous sont parvenues au cours de l'année. Malgré plusieurs échanges, rencontres et discussions, certaines de ces demandes n'ont pas abouti à une prise en charge au MATAS Dynamo. Les raisons sont diverses : refus des parents, demandes pas adaptées, autres solutions trouvées ou encore report éventuel à la rentrée prochaine.

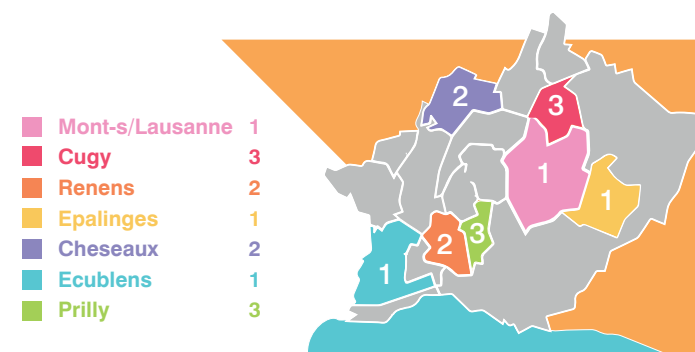
Taux d'occupation



Défis rencontrés et perspectives futures

Comme écrit en introduction, les situations rencontrées lors de cette année scolaire se caractérisent par des problématiques diverses et relativement complexes pour lesquelles la prise en charge MATAS n'a pas vraiment permis d'activer le changement souhaité.

Nombres d'élèves par commune

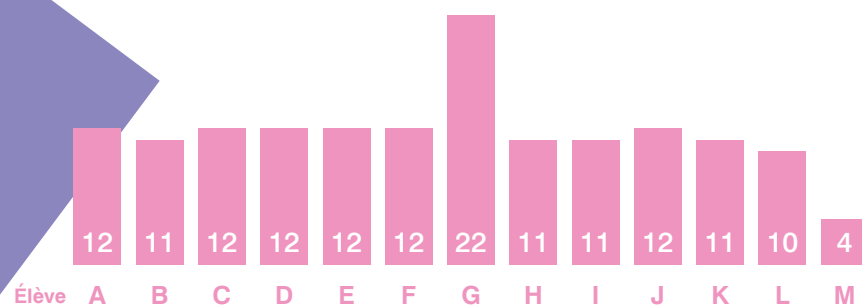


Nous avons accueilli deux jeunes de 11^e en total décrochage scolaire. En plus d'avoir désinvesti l'école, ils n'ont pas réussi à « profiter » de la mesure MATAS, ce qui par expérience est rare au MATAS Dynamo. C'est-à-dire qu'ils n'ont pas saisi l'occasion de ces deux jours, hors du contexte scolaire, pour se recentrer sur leurs besoins, faire des projets et retrouver une motivation à l'apprentissage scolaire.

Plusieurs situations nous ont interpellés cette année, en termes de précarité et de détresse sociale. Dans un tel contexte, il nous a paru compliqué d'agir sur l'aspect scolaire et socio-éducatif alors que l'environnement familial était grandement défaillant. Nous avons constaté que ces journées passées dans un cadre rassurant et sécurisant pouvaient être dans une moindre mesure bénéfique, mais ne suffisaient pas à « soigner » une souffrance et détresse vécue au quotidien. Au MATAS, bien qu'on puisse avancer que ces enfants s'y sentaient bien, nous avons été confrontés à plusieurs bagarres et situations de violence.

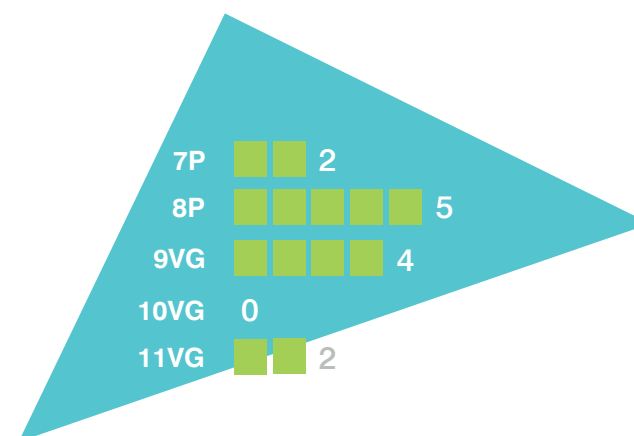
Nous avons accueilli deux élèves porteurs d'un diagnostic TSA. Pour l'un d'entre eux, la particularité était que nous avons déjà proposé un accompagnement MATAS deux ans auparavant lorsque ce garçon était en 7^e année. Nous avons été confrontés à la même problématique qu'à l'époque : ce jeune homme était dans l'incapacité de se conformer aux exigences de base de travail et de vie d'un élève, ce qui faisait que le contexte MATAS a dû s'adapter à lui et qu'inversement, de son côté, il n'a su que très peu s'adapter aux autres et à ce qui était demandé dans le groupe. Concernant l'autre élève, nous avons constaté que même à l'intérieur d'un petit groupe, il était nécessaire d'être en permanence avec lui et de l'étayer, aussi bien sur le plan du travail scolaire que pour les activités socio-éducatives.

Nombre de semaines d'accompagnement



Nous terminons par une situation un peu inédite. Nous avons eu le plaisir d'accompagner un jeune de 9 VG qui était en délicatesse à l'école au niveau de son comportement et de sa motivation. Suite à nos premières observations, nous avons échangé avec le doyen et le maître de classe. Notre réflexion a abouti à proposer d'interrompre le MATAS. L'idée de cette interruption était d'essayer une intégration, sous forme d'essai, dans une classe de 9 VP. Cette décision a été motivée d'une part par le potentiel de cet élève et par son envie de changement, mais aussi par l'adhésion à ce projet des personnes (doyenne VP et enseignante de classe) qui allaient accueillir ce nouvel élève. Cet essai s'est concrétisé par une promotion de ce jeune homme en 10 VP pour l'année prochaine.

Nombre d'élèves



Le défi de la rentrée prochaine sera de repartir avec une nouvelle équipe. Avec l'arrivée d'un nouvel éducateur, le fonctionnement et l'organisation du MATAS Dynamo seront probablement des éléments qui sont destinés à évoluer. Une visite des différents établissements scolaires partenaires est envisagée. Cela permettra de faire connaissance et d'initier un premier échange entre le nouveau duo du MATAS Dynamo et les acteurs de l'école. Cette année nous avons pu collaborer avec le PEMS sur deux situations. Nous aurons certainement l'occasion d'intensifier ce partenariat durant ces prochaines années.

Noémie Prod'hom
Enseignante

Fabio Govi
Educateur social



La Feuillère
Fondation

Chemin de la Viane 54
1052 Le Mont-sur-Lausanne
Tél. 021 651 99 88
Fax 021 651 99 89
info@feuillere.ch

www.feuillere.ch

Membre

avop